

# I 事業報告

平成28年4月1日から平成29年3月31日まで

## 第1 組合の事業活動の概況

### (1) 主要な事業活動の概況

平成28年度の決算は、最終的に黒字を記録しました。平成25年以来、4年連続する黒字決算でもあり、木材価格の長期低迷という厳しい環境の下にありながらも、これをなんとか乗り越える本組合の経営であったことは組合員の皆様のご支援の賜物と存じます。

しかしながら黒字とはいえ、昨年度に比し、極めて厳しい結果を残すことになりました。

経常損益でこそ1,127,871円を計上し、当期純利益1,106,517円を残すことができましたが、ともに前年同期の1割台にとどまる結果となりました。

事業外収益では、昨年同期比3.4パーセントとほぼ堅調であったものの、事業損益において、△5,530,401円のマイナスを計上し、昨年同期に比べ約1,066万円の落ち込みを示しました。

事業損益の如何は、森林組合の本来の事業活動の成果を示すものであり、今回、25年度以後3年続いたプラス基調がマイナスに転じてしまったのは、森林組合として、林業事業体としても深刻に受け止めております。

部門別の事業収益をみると「指導」、「加工」で少額のマイナスを計上したものの、「林産（販売）」「森林整備」を中心に総収益では一定の健闘を見ることができました。当面の課題は、ヒト・モノ・情報・技術といった経営資源の最適な組み合わせをおこない、これらの数字を事業収益のプラスに転換できるようコスト管理の一層の改善に取り組んでいくことです。

「林産部門」では、一昨年度は当初計画目標量を下回る3,300余m<sup>3</sup>の実績に甘んじましたが、28年度は、約3,600m<sup>3</sup>とこれを上回る実績を達成しました。これは、岡崎市の「乙川リバーフロント計画」をはじめとする公共施設の木造・木質化のころみにも呼応するもので、地域の循環型資源の代表選手である「森林」の活用に展望を開く意義がありました。

一方、26年度から着手した「森林経営計画」は、宮崎財産区および属人計画を含む7地区、約790ヘクタールの計画が策定され、団地化・集約化のメリットを活かした施業が進行しています。

なお、県下初の取り組みとして、28年度から、森林の環境貢献機能の社会経済的評価を、CO<sub>2</sub>吸収源のクレジット化・発行によって、山林に還元していく「フォレストック認定」のシステムに参加しました。現在は、森林経営計画の対象面積に限った、約2,500トンのCO<sub>2</sub>吸収量に見合う収入にとどまっていますが、組合員の森林整備を支援する新たな組合事業の一環として推進しております。

28年度も、従来からのモットー「提案力+技術力+経営力+安全力」に加えて、本組合の行動倫理として“お客様（＝山主さん）の想いは「天の声」と心得よ！”を共有し、OK AMORI WAY（岡崎森林組合の目指す道）は何かを全職員が考え・行動し岡崎市の森林の可能性・潜在力を全開させるべく頑張ったつもりです。

次頁以下に詳細をご報告いたしておりますが、これらの活動が組合員、関係機関並びに地域社会の皆様に支えられて推移出来たことを、改めて心より感謝申し上げます。

(2) 個別事業の概況

① 指導部門

- ・組合員への情報提供として、年1回全組合員へ「森林組合だより」を発行、ホームページの活用により随時情報の提供を行った
- ・地域林業への活動支援として、額田林業クラブの事務局を担当
- ・森林整備促進のため、森林経営計画の積極的・継続的な策定業務を推進
- ・地域森林の経済的価値向上のため、農林業祭、ぬかたまつり等イベントにおいて森林整備の必要性及び木づかいをPR
- ・森林整備の担い手育成のため、中・高生を対象に視察・インターンシップの受け入れ、学習会等への講師派遣を実施
- ・森林の環境貢献機能の社会経済的価値評価をCO2吸収源のクレジット化・販売によって山林に還元していく「フォレストック認定制度」のシステムに参加、認定を取得

② 販売部門

森林経営計画の策定による事業地の確保及び公共建築物への市産材活用等により、出材量は昨年度比で若干増加したが、長期に低迷している木材価格が更なる価格の下落となり、全体金額は昨年度より減額となった。

ア 販売事業 (m<sup>3</sup>) (千円)

区分	受託販売		買取販売		計	
	数量	金額	数量	金額	数量	金額
一般用材	2,345	19,113	790	10,410	3,135	29,523
椎茸原木						
薪						
計	2,345	19,113	790	10,410	3,135	29,523

イ 林産事業 (m<sup>3</sup>) (千円)

区分	受託生産		買取生産		計		
	数量	金額	数量	金額	数量	金額	
木材	請負林産	1,207	10,141	0	0	1,207	10,141
	受託林産	2,384	19,050	0	0	2,384	19,050
合計	3,591	29,191	0	0	3,591	29,191	

ウ 建設等の事業 該当なし

③ 加工部門

木材加工施設(乾燥機・モルダー)は、岡崎市からの指定管理がH27年度で終了しており、製材・木工等についても事業休止中である。H28年度は少量となった製材在庫の販促に努めた。

(m<sup>3</sup>) (千円)

区分	受託加工		買取加工		計	
	数量	金額	数量	金額	数量	金額
加工品				214		214
その他						789
合計				214		1,003

④ 森林整備部門

昨年度に比べ、森林整備は積極的な営業活動により増加、林道事業も補助事業の活用で増額となったものの、治山事業は公共工事の減少により大きく減額となった。

ア 森林整備事業 (千円)      イ 利用事業 (千円)

区分	数量	金額	区分	数量又は 取扱い金額	使用料又は 手数料
森林整備	伐採117件 草刈26件 間伐14件 剪定29件 片付5件 除伐3件 植栽1件 病害3件 その他12件	97,960	調査	14件 23,556	
			利用料	13,007	
治山	本数調整伐104.221ha ライフライン 3ヶ所	69,486	造林補助金取扱		0
林道	開設 610m 修繕 450m 補助事業 2,605m	5,024			
計		172,470		36,563	0

- ウ 林地供給事業 該当なし  
 エ 福利厚生事業 該当なし  
 オ 保険センター事業(全国森林組合連合会のみ) 該当なし  
 カ 購買事業  
 (ア) 事業物資 (本) (千円)

区分	受託購買		買取購買		計		
	数量	金額	数量	金額	数量	金額	
苗木	桧	1,210	199	1,105	233	2,315	432
	杉	500	60	910	111	1,410	171
	その他の苗	101	73	369	211	470	284
	小計	1,811	332	2,384	555	4,195	887
オイル他				4,996		4,996	
林業機械				7,776		7,776	
林業器具				481		481	
計	1,811	332	2,384	13,808	4,195	14,140	

- (イ) 生活物資 該当なし  
 (ウ) 養苗事業 該当なし  
 キ 金融事業 該当なし  
 ⑤ 共済部門 該当なし  
 ⑥ 林地処分部門 該当なし  
 ⑦ 森林経営部門 (森林経営事業)

ア 自営森林の内訳

経営方法	所有林			分収林			計		
	箇所	面積	蓄積	箇所	面積	蓄積	箇所	面積	蓄積
人工林	1	0.3ha	59m <sup>3</sup>	1	1.6ha	312m <sup>3</sup>	2	1.9ha	371m <sup>3</sup>
天然林					0.4ha	83m <sup>3</sup>		0.4ha	83m <sup>3</sup>
計	1	0.3ha	59m <sup>3</sup>		2.0ha	395m <sup>3</sup>		2.3ha	454m <sup>3</sup>

- イ 自営森林の造成 該当なし  
 ウ 自営森林の販売 該当なし  
 エ 所有林経営実行簿 該当なし  
 ⑧ 信託部門 該当なし

(3) 事業の経過及びその成果

年 月 日	事 項		
平成 28 年 4 月	1 日	辞令交付式・安全大会	
	26 日	安全パトロール	
	28 日	林務関係事業担当者会議	岡崎市
5 月	9 日	安全教育	
	16～17 日	スイス・フォレスター講演会・研修会	豊田市
	19 日	愛知県森林組合連合会理事会	名古屋市
	20 日	第 1 回理事会・監事会	
	21 日	デンソー緑のプロジェクト 参加	デンソー研修所
	26 日	安全パトロール	
	27 日	監事監査・監事特別安全パトロール	
	29 日	額田林業クラブ総会	
	30 日	岡崎市ぬかた商工会総代会	ぬかた商工会館
6 月	5 日	第 67 回全国植樹祭	長野県長野市
	6 日	安全教育	
	10 日	第 2 回理事会	
	13 日	県森連理事会・愛知県森林協会監事会	名古屋市
	15～18 日	あいち森と緑づくり事業現地説明会	山綱町
	25 日	第 42 回通常総代会・第 3 回理事会・監事会	
	29 日	愛知県森林組合連合会通常総会	名古屋市
7 月	1 日	岡崎市市制 100 周年記念式典	中央総合公園武道場
	4 日	安全教育	
	14 日	西三河林材団体連合会総会	岡崎市
	22～23 日	林友会研修旅行	東京都
	25 日	新職員入組（鈴木）	
	28 日	安全パトロール	
	28～29 日	全国森林組合連合会トップセミナー	東京都
	30 日	矢作川水源基金水源体験事業 参加	千万町楽校
		山の日本育イベント 参加	岡崎技術工学院
8 月	1 日	安全教育	
	7 日	山本恵一氏 農林水産大臣賞受賞祝賀会	
	9 日	組合だより発送	
	10 日	農林漁業就職フェア	名古屋市
	21 日	職員 1 名退職	
	22 日	正副組合長会	
	26 日	安全パトロール	
9 月	2 日	第 4 回理事会	
	3 日	おと川リバーヘッド大作戦	森の総合駅
	12 日	新職員入組（鈴木・前田）	
		安全教育・健康診断	
	18 日	くらがりサウンドフェス 2016	くらがり溪谷
10 月	4～5 日	木材利用推進要望活動	岡崎市、西尾市他
	8 日	わくわくもりもりフェス	刈谷ハイウェイオアシス
	10 日	安全大会	
	28 日	安全パトロール	

年 月 日	事 項	
11月 5～6日	岡崎市農林業祭	岡崎公園
10日	第32回三河材まつり	ホルツ三河
11日	JForest 全国森林組合代表者大会	東京都
13日	ぬかたふるさとまつり	豊富グラウンド
14日	安全教育	
18日	定期監査	
20日	森林の仕事ガイダンス	名古屋市
21日	愛知県森林組合連合会理事会	名古屋市
26日	くらがり感謝祭	くらがり溪谷
	リバーフロントイベント	鶴巣市有林
29日	安全パトロール	
12月 5日	山の講・第5回理事会	
8～10日	あいち森と緑づくり事業現地説明会	藤川町・市場町
10日	おと川リバーヘッド大作戦	森の総合駅
12日	安全教育・コンプライアンス研修	
13日	安城農林高校 林業現地見学会	鶴巣町
15～17日	あいち森と緑づくり事業現地説明会	舞木町
20～21日	県常例検査	
21～23日	あいち森と緑づくり事業現地説明会	羽栗町
26日	安全パトロール	
31日	職員1名退職	
平成29年 1月 9日	安全教育	
16日	新職員入組（松本）	
16～17日	会計検査	西三河総合庁舎
23日	安全パトロール	
24日	愛知県森林組合連合会理事会	名古屋市
31日	矢作川改修促進期成同盟会 50周年記念式典	りぶらホール
2月 6日	安全教育	
9日	フォレストック認定に関する調印式	岡崎市役所
	林業振興基金理事会	名古屋市
10～11日	役員研修旅行・第6回理事会	静岡各地
13日	事故再発防止会議	
15日	臨時安全大会	
16日	安全パトロール	
24日	循環型林業現地報告会	稲武交流館他
	矢作川流域圏懇談会全体会	安城市民会館
27～28日	額田林業クラブ研修旅行	東京
28日	林業振興基金高性能林業機械検討会	西三河総合庁舎
3月 3～4日	木の駅サミット in 額田	愛知県野外教育センター
6日	安全教育	
9～11日	あいち森と緑づくり事業現地説明会	千万町町
16日	愛知県森林組合連合会理事会	名古屋市
18日	市有林植樹イベント	鶴巣町
22～24日	安城農林高校生徒 林業体験実習	
24日	第7回理事会	
25日	北部修理会	
※毎週月曜日	・・・リーダーミーティング	

(4) 当該年度中の重要事項 該当なし

## (5) 当該事業年度及び直前3事業年度の事業成績及び財産並びに損益の状況

## ① 事業成績及び損益の状況 (千円)

			25年度	26年度	27年度	28年度	
一般事業	指導部門	収 益	424	328	470	559	
		費 用	1,281	1,717	1,342	1,421	
	販売部門	収 益	21,845	23,970	39,225	52,500	
		費 用	15,449	20,031	34,534	50,549	
	加工部門	収 益	20,658	5,222	4,068	1,003	
		費 用	30,725	8,234	4,141	1,803	
	森林整備部門	収 益	326,285	257,864	251,128	229,814	
		費 用	231,310	194,637	189,060	172,519	
	森林経営事業		収 益 費 用	- -	0 0	0 0	0 0
	事業総利益 (総損失)			90,447	62,765	65,814	57,582
	事業管理費			60,042	56,697	60,688	63,112
	事業利益 (損失)			30,405	6,068	5,126	△5,530
事業外損益	収 益	7,256	8,041	7,865	8,132		
	費 用	1,830	1,523	1,998	1,474		
経常利益 (損失)			35,831	12,586	10,993	1,128	
特別損益	収 益	22,611	457	8,737	200		
	費 用	19,026	0	10,629	0		
税引前当期純利益 (損失)			39,416	13,043	9,101	1,328	
法人税及び住民税、事業税			7,309	2,735	2,637	221	
当期剰余金 (損失金)			32,107	10,308	6,464	1,107	
前期繰越剰余金 (損失金)			△1,710	8,897	10,105	10,269	
当期未処分剰余金 (損失金)			30,397	19,205	16,569	11,375	

② 財産の状況 該当なし

(6) 対処すべき重要な課題 該当なし

(7) その他重要な事項

岡崎市との契約期限満了に伴い「木材処理加工施設」の委託終了  
フォレストック認定の取得

第2 組合の運営組織の状況

(1) 総 会 該当なし

(2) 総 代 会 (人)

通常臨時の別	開催日時	正組合員数	総代定数	総代現在数	総代出席者数				総代の出席率	
					本人	代理人	書面	計		
通常	平成28年 6月25日	2,767	200	194	121		56	177	91.2%	
	議事及び議決事項	第1号	平成27年度事業報告、貸借対照表、損益計算書、剰余金処分案、注記表、附属明細書、承認の件。							
		第2号	平成28年度事業計画決定の件。							
		第3号	平成28年度各種手数料決定の件。							
		第4号	定款の一部改正の件。							
		第5号	平成28年度借入金の最高限度決定の件。							
		第6号	平成28年度余裕資金預入先決定の件。							
		第7号	一組合員に対する、貸付金額及び利率の最高限度決定の件。							
		第8号	一組合員の負担する債務に対する債務保証の最高限度額決定の件。							
		第9号	役員補欠選任の件。							
		第10号	平成28年度における理事及び監事の報酬額決定の件。							
		第11号	総代会の議決事項補正変更承認の件。							

(3) 組合員の状況

① 組合員数 (人)

資格区分	前期末	当期加入	任意脱退	当期脱退				当期末
				資格喪失	死亡又は解散	除名	合計	
正組合員	2,767	2	7		2		2	2,760
准組合員	368	0	0					368
合計	3,135	2	7		2		2	3,128

② 出資口数 (口)

資格区分	前期末	当期増加	当期減少	当期末	摘要
正組合員	128,555	15	1,193	127,377	
准組合員	9,730	1	0	9,731	口数訂正
合計	138,285	16	1,193	137,108	

## (4) 役員の様況

役職名	氏名	常勤・非常勤の別	代表権の有無	就任年月日	任期満了年月日	備考 (兼職状況等)
組合長	眞木宏哉	非	有	H26. 6. 28	平成29年総代会終了時	
副組合長	土井睦司	〃	無	〃	〃	
	黒屋紀幸	〃	〃	〃	〃	H28. 6. 25辞任
	梅村 亘	〃	〃	〃	〃	
専務理事	荻野昌彦	常	有	〃	〃	H27. 6. 27 専務理事就任
理事	杉浦則夫	常	無	〃	〃	H27. 6. 27 専務理事降任
理事	小林勝成	非	〃	〃	〃	
理事	中根良夫	〃	〃	〃	〃	
理事	小幡 保	〃	〃	〃	〃	
理事	柴田泰文	〃	〃	〃	〃	
理事	稲葉富士廣	〃	〃	〃	〃	
理事	渡邊仲治	〃	〃	〃	〃	
理事	加藤和男	〃	〃	〃	〃	
理事	黒屋三郎	〃	〃	H28. 6. 25	〃	H28. 6. 25就任
代表監事	倉橋 勲	〃	〃	H26. 6. 28	〃	
監事	小畑勝彦	〃	〃	〃	〃	
	大橋 元	〃	〃	〃	〃	

## (5) 役員の様増減

区分	役員			職員兼務理事
	常勤理事	非常勤理事	監事	
前年度末現在	2	11	3	
本年度就任(採用)		1		
本年度辞任(退職)		1		
本年度末現在	2	11	3	

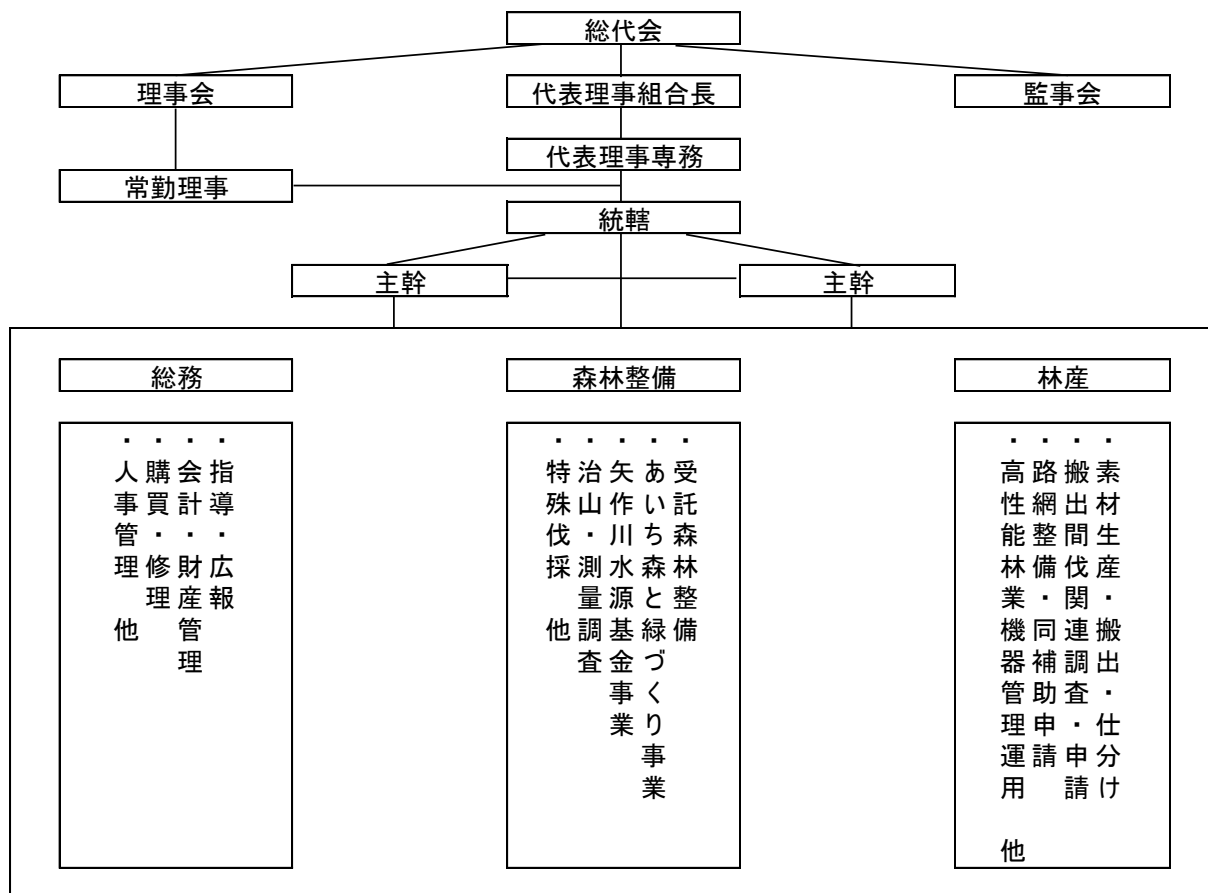
## (6) 職員の様増減

区分	前年度末	当年度増	当年度減	当年度末
参事				
会計主任				
一般職員	5			5
臨時職員	2			2
現場職員	15	5	2	18
工場	常用			
	臨時			
現場	常用	6	1	5
	臨時			
合計	28	5	3	30



(7) 組織の構成

① 組織図



② 緊密な協力関係にある組合員が構成する組織 該当なし

(8) 施設の設置状況

事務所	1棟		99 m <sup>2</sup>	昭和62年12月
連絡所	2ヶ所	北部連絡所 岡崎連絡所		
駐車場管理	岡崎若宮	貸駐車場 倉庫	1,336 m <sup>2</sup>	
製材工場	3棟	第1工場	169 m <sup>2</sup>	昭和37年3月
		第2工場	344 m <sup>2</sup>	昭和50年11月
		旧ツイン工場	86 m <sup>2</sup>	昭和53年3月
製品機械倉庫	7棟		646 m <sup>2</sup>	昭和35年3月
機械修理施設	1棟		69 m <sup>2</sup>	平成14年3月
磨丸太加工施設	1棟		68 m <sup>2</sup>	昭和51年12月
書庫	1棟		30 m <sup>2</sup>	平成24年5月
小径木加工施設	1棟		84 m <sup>2</sup>	昭和53年3月
貯木場	1ヶ所		2,900 m <sup>2</sup>	

(9) 子会社等の状況 なし

(10) その他運営組織に関する重要な事項

① 理事会

開催年月日	出席者数	議 事 及 び 議 決 事 項
平成28年5月20日	14	1. 平成27年度 決算報告 2. 黒屋理事の後任理事について 3. 総代会について
平成28年 6月10日	14	1. 平成27年度 監査報告 2. 総代会提出議案について 3. 第42回総代会細部役割分担について 4. 夏季手当の支給について
平成28年 6月25日	16	1. 役員補欠選任に伴う執行体制の見直しについて 2. 役員報酬額の決定について 3. 組合脱退者等の承認について
平成28年 9月2日	15	1. フォレストック認定について 2. 亀穴住宅解体工事について
平成28年12月5日	14	1. パッカー車購入の件について 2. 冬季賞与 3. 職員懲戒処分解除について
平成29年2月11日	10	1. ダンプ車購入について 2. 森林組合総代選挙について 3. 中核森林組合について 4. 建設業許可の廃止について
平成29年3月24日	16	1. 車両リース化について 2. 役員契約相反行為について 3. 組合員脱退の承認について

② 監査および監事会

実施年月日	監査に従事した監事名	監査の範囲	主 な 指 摘 事 項
平成28年 5月20日	倉橋 勲 小畑 勝彦 大橋 元	監事会	・平成28年度監査計画について
平成28年 5月27日	倉橋 勲 小畑 勝彦 大橋 元	平成27年度 決算監査	・組合員名簿と出資者名簿の名義について ・債権放棄による貸倒について ・立替金の増加について ・事故の発生報告について 他
平成28年 6月25日	倉橋 勲 小畑 勝彦 大橋 元	監事会	・監事報酬について
平成28年 11月18日	倉橋 勲 小畑 勝彦 大橋 元	平成28年度 中間決算	・労働者名簿について ・休業災害について ・大口出資者への出資金還元対策について ・立替金、未収金の増加について 他

③ その他重要な事項

正副組合長会

実施年月日	出席者	議 題
平成 28 年 8 月 22 日	眞木 宏哉 土井 睦司 梅村 亘 荻野 昌彦	1. 総代・役員改選について 2. フォレストック認定取得について 3. 役員会日程について 4. 亀穴住宅解体について 5. 中核森林組合の認定について

コンプライアンス委員会

実施年月日	出席者	議 題
平成 28 年 8 月 22 日	8 名	<ul style="list-style-type: none"> <li>・コンプライアンス・プログラムについて</li> <li>・コンプライアンス研修について</li> </ul>