

# I 事業報告

(平成29年4月1日から平成30年3月31日)

## 第1 組合の事業活動の概況

### (1) 主要な事業活動の概況

平成29年度決算は、期中、材価の低迷が続くなか補助事業についてもよりシビアな条件を付与されるなど厳しい結果も想定されていましたが、最終的には、事業損益は▲164余万円にとどまり、経常損益において416余万円、当期純利益でも251余万円を計上できました。これは僅かとはいえ、5期連続の黒字決算で、組合員はじめ各方面の皆様のご支援の賜物であると感謝申し上げます。

林産部門では、平成28年度を4.1%上回る3,703立米の素材生産をあげ、従来の低迷基調からの脱却を遂げることができました。このうち約17.7%を岡崎市の「乙川リバーフロント」整備計画の人道橋の用材が占め、公共建造物への地域材活用の好事例ともなっております。これは、多くの自伐林家の皆様や宮崎財産区の積極的な森林管理方針に支えられた結果ですが、今後、組合自体の先行的な事業地確保能力を高めていくことが課題です。

一方、森林整備部門は、林産部門を約57%上回る収益をあげ、組合事業を支える最大の柱となっています。特に都市内森林組合の宿命でもある環境整備のための員外事業の受注は、回避できない現実であることを付言しなければなりません。

以上のように、全体が黒字決算とは言え、事業損益が昨年度に引き続きマイナスを生じてしまったことは、林業事業体である森林組合の存在自体が問われる深刻な事態であると受け止めております。

平成29年度においても、森林経営計画の策定及び計画による施業を引き続き推進したほか、新たに循環型林業の展開に着手しました。さらに国策であるTPP対策の合板・製材生産性強化対策事業にも可能な範囲で協力することができました。

また28年度から開始した「フォレストック認定」による森林のCO<sub>2</sub>吸収源に対する経済的還元システムには、組合員の森林整備を支援する為、素材供給によらない新たな取組みとして引き続き参画して参りました。

組合業務の推進には、林業労働安全の確保が必須条件であります。このため役員一体となった運動を展開した結果、人身・設備の両面にわたり、重大な事故の発生することはありませんでした。とは言え、業務用の自動車運行において、小さな物損を積み重ねている事実を反省しなければなりません。

組織運営の面では、グループ横断型の施業班を設け、職員の特性・能力の一層の発揮と機動的な施業展開を可能としました。併せて、マンパワー確保の大切なことに鑑み、職員募集、技術研修、給与体系整備、福利厚生の上昇などに可能な限り取り組みました。

また、岡崎市派遣の専門家の指導を受け、就業関係規程を見直すなど、男女共同参画を可能とする近代的な職場環境の整備をめざしました。

こうした試みの結果もあり、当組合職員の年齢別構成のピークは40代前半にあり、林業事業体としては比較的若い年齢構成の集団となっております。

以下に詳細をご報告いたしておりますが、これらの事業が組合員、関係機関並びに多くの市民の皆様を支えられて推移できましたことを改めて心より感謝申し上げます。

(2) 個別事業の概況

① 指導部門

- ・組合員への情報提供として、年1回全組合員へ「森林組合だより」を発行、合わせてホームページの活用により随時情報の提供を行った
- ・地域林業の活動支援として額田林業クラブの事務局を担当、当該年度より刈払機・チェーンソーの講習会を組合本所にて開催
- ・地域森林の経済的価値向上のため、農林業祭、ぬかたまつり等イベントにおいて地域材の活用及び森林整備の必要性並びに木づかいをPR
- ・森林整備の担い手育成のため、小・中・高生を対象に視察・インターンシップの受け入れ、学習会等への講師派遣及び市民団体主催の「岡崎きこり塾」にも講師派遣を実施
- ・森林の環境貢献機能の社会経済的価値評価をCO<sub>2</sub>吸収源のクレジット化・販売によって山林に還元していく「フォレストック認定制度」によるCO<sub>2</sub>吸収源クレジットの発行を推進

② 販売部門

岡崎市の乙川リバーフロント計画により乙川に架設される人道橋に使用する木材調達業務を受注、森林経営計画の策定により確保した事業地を活用するとともに矢作川水源基金の活用も図り、出材量・金額とも大幅に増加した。合わせて地元林業者からも木材を購入・販売することで地域林業の活性化に繋がった。

ア 販売事業 (m<sup>3</sup>) (千円)

区 分	受 託 販 売		買 取 販 売		計	
	数 量	金 額	数 量	金 額	数 量	金 額
一般用材	2,870	29,917	1,071	17,034	3,941	46,951
薪						
計	2,870	29,917	1,071	17,034	3,941	46,951

イ 林産事業 (m<sup>3</sup>) (千円)

区 分	受 託 生 産		買 取 生 産		計		
	数 量	金 額	数 量	金 額	数 量	金 額	
木材	請負林産	353	2,483	0	0	353	2,483
	受託林産	3,350	40,412	0	0	3,350	40,412
合 計	3,703	42,895	0	0	3,703	42,895	

③ 加工部門

製材・木工等の加工部門については事業休止中であり、H29年度も少量となった製材在庫の販促に努めた。

(m<sup>3</sup>) (千円)

区 分	受 託 加 工		買 取 加 工		計	
	数 量	金 額	数 量	金 額	数 量	金 額
加工品				27		27
その他				318		318
合 計				345		345

④ 森林整備部門

昨年度に比べ、森林整備は公共工事の減少により減額、治山事業は昨年度並みであったが、林道事業は木材価格の低迷により山主からの要望が減り減額となった。

ア 森林整備事業 (千円)			イ 利用事業 (千円)		
区分	数量	金額	区分	数量又は 取扱い金額	使用料又は 手数料
森林 整備	伐採99件 草刈21件 間伐9件 剪定25件 片付5件 除伐3件 植栽7件 病害1件 その他32件	86,286	調査	19件 18,087	
			利用料	13,118	
治山	本数調整伐 78.27ha	71,368			
林道	開設 240m	2,994			
計		160,648		31,206	

ウ 購買事業  
(ア) 事業物資

(本) (千円)

区 分	受託購買		買取購買		計		
	数 量	金 額	数 量	金 額	数 量	金 額	
苗 木	桧	7,150	1,345	1,680	215	8,830	1,560
	杉			535	65	535	65
	その他の苗			3,811	1,437	3,811	1,437
	小 計	7,150	1,345	6,026	1,717	13,176	3,062
オイル他				4,553		4,553	
林業機械				9,144		9,144	
林業器具				513		513	
計	7,150	1,345	6,026	15,927	13,176	17,272	

⑤ 森林経営部門 (森林経営事業)

ア 自営森林の内訳

経営方法	所 有 林			分 収 林			計		
	箇所	面積	蓄積	箇所	面積	蓄積	箇所	面積	蓄積
人工林	1	0.3ha	59m <sup>3</sup>	1	1.6ha	323m <sup>3</sup>	2	1.9ha	382m <sup>3</sup>
天然林	0			1	0.4ha	84m <sup>3</sup>	1	0.4ha	84m <sup>3</sup>
計	1	0.3ha	59m <sup>3</sup>	1	2.0ha	407m <sup>3</sup>	2	2.3ha	466m <sup>3</sup>

(3) 事業の経過及びその成果

年 月 日	事 項		
平成 29 年 4 月	3 日	安全教育	
	10 日	辞令交付式	
5 月	8 日	安全教育	
	13 日	愛知県植樹祭	阿久比町
	17 日	安全パトロール	
	18 日	愛知県森林組合連合会理事会	名古屋市
	19 日	第 1 回 理事会・監事会	
		岡崎ぬかた商工会総代会	ぬかた商工会館
	26 日	監事監査	
	28 日	第 68 回全国植樹祭	富山県魚津市
	31 日	職員 1 名退職	
6 月	1 日	岡崎森林組合役員推薦会議	
	5 日	安全教育	
	7 日	第 2 回 理事会	
	10 日	額田林業クラブ総会	
	12 日	愛知県森林組合連合会理事会	名古屋市
	14 日	愛知県森林協会監査	設楽町役場
	15 日	愛知県緑化委員会総会	名古屋市
	24 日	第 43 回通常総代会 第 3 回理事会・監事会	
	29 日	愛知県森林組合連合会通常総会	名古屋市
7 月	1 日	岡崎市市制 101 周年記念式典	中央総合公園武道場
	2 日	森の女子会	森の総合駅他
	7 日	額田木材林業組合視察研修会	静岡県
	10 日	安全教育	
	14 日	林友会研修旅行	岐阜 飛騨高山
	21 日	愛知県森林協会通常総会	名古屋
	26 日	安全パトロール	
	27～28 日	全国森林組合連合会トップセミナー	東京
	29 日	木のふれあいフェスタ	小原木材
8 月	9 日	組合だより発送	
	17 日	安全教育	
	27 日	岡森フォレストーズ in 富田病院	
9 月	4 日	安全教育	
	8 日	第 4 回理事会	
	19 日	安全巡視	常滑市現場
	26 日	安全パトロール・女性のための職場見学会	
	30 日	おと川リバーヘッド大作戦	
10 月	2 日	安全教育	
	3～5 日	刈払機・チェーンソー講習会	農村環境改善センター
	11 日	正副組合長会議	
	24 日	新職員入組（西澤）	
	27 日	安全パトロール	
	30 日	全森連代表者大会	東京

年 月 日	事 項	
11月 3日	天使の森植樹	
4～5日	岡崎市農林業祭	岡崎公園
6日	安全大会	
9日	第33回三河材まつり	ホルツ三河
12日	ぬかたふるさとまつり	豊富小グラウンド
15日	県森連理事会・組合長会議	名古屋
17日	監事監査	
18日	第2回森の女子会	
19日	全国育樹祭・林業機械展	香川県
	森林の仕事ガイダンス	名古屋
21日	緊急安全ミーティング	
22日	農村環境改善センター消防訓練	
12月 1日	愛知県森林協会理事会	県議会議事堂
1～9日	年末交通安全運動	
7日	下請業者安全教育	
8日	安全対策緊急集会	ホルツ三河
11日	安全教育・岡崎森林組合山の講・第5回理事会	
12～13日	会計検査	
13日	額田林業クラブ総会	
21日	安全パトロール	
平成30年 1月 15日	安全教育	
23日	あいち森と緑づくり事業 安全巡視	
30～31日	県森連監査	
2月 1～2日	参事研修	東京
5日	安全教育	
9日	こもれびかん開館記念式典	
14日	佐久島現場安全パトロール	
19日	林業振興基金理事会	名古屋
22日	岡崎市自然エネルギー利用施設見学会 ヘリコプター集材見学会	
27日	安全パトロール	
3月 1日	森林環境税シンポジウム	東京
1～7日	全国山火事予防運動	
3日	おと川リバーヘッド大作戦	森の総合駅
5日	安全教育・コンプライアンス研修	
7日	循環型林業技術実証事業成果報告会	豊根村
9日	第6回理事会	
15日	県森連理事会	名古屋
26日	林業振興基金理事会	名古屋
28日	安全パトロール	
30日	県森連理事会	名古屋
31日	職員1名退職	
※毎週月曜日	リーダーミーティング	

(4) 当該事業年度及び直前3事業年度の事業成績及び財産並びに損益の状況

① 事業成績及び損益の状況 (千円)

			26年度	27年度	28年度	29年度	
一般事業	指導部門	収 益	328	470	559	3,268	
		費 用	1,717	1,342	1,421	3,351	
	販売部門	収 益	23,970	39,225	52,500	56,511	
		費 用	20,031	343,534	50,549	33,566	
	加工部門	収 益	5,222	4,068	1,003	345	
		費 用	8,234	4,141	1,803	1,296	
	森林整備部門	収 益	257,864	251,128	229,814	214,436	
		費 用	194,637	189,060	172,519	178,426	
	森林経営事業	収 益	0	0	0	0	
		費 用	0	0	0	0	
	事業総利益			62,765	65,814	57,582	57,920
	事業管理費			56,697	60,688	63,112	59,565
事業利益 (事業損失)			6,068	5,126	△5,530	△1,645	
事業外損益	収 益	8,041	7,865	8,132	7,269		
	費 用	1,523	1,998	1,474	1,464		
経常利益			12,586	10,993	1,128	4,160	
特別損益	収 益	457	8,737	200	231		
	費 用	0	10,629	0	17		
税引前当期純利益			13,043	9,101	1,328	4,374	
法人税及び住民税、事業税			2,735	2,637	221	1,856	
当期剰余金			10,308	6,464	1,107	2,518	
前期繰越剰余金			8,897	10,105	10,269	11,145	
当期末処分剰余金			19,205	16,569	11,375	13,663	

② 財産の状況

- ・高性能林業機械 (グラップル付きバックフォー) 取得 (平成27年度)

第2 組合の運営組織の状況

(1) 総代会

(人)

通常臨時の別	開催時 日 時	正組合 員数	総代 定数	総代 現在数	総代出席者数				総代 出席率	
					本人	代理人	書面	計		
通常	平成29年 6月24日	2,760	200	199	130	0	54	184	92.5%	
	議事及び 議決事項	第1号	平成28年度事業報告、貸借対照表、損益計算書、剰余金処分案、注記表、附属明細書、承認の件。							
		第2号	平成29年度事業計画決定の件。							
		第3号	平成29年度各種手数料決定の件。							
		第4号	岡崎森林組合定款等の一部改正の件。							
		第5号	平成29年度借入金の高限度決定の件。							
		第6号	平成29年度余裕金預入先決定の件。							
		第7号	一組合員に対する、貸付金額及び利率の高限度決定の件。							
		第8号	一組合員の負担する債務に対する債務保証の高限度決定の件。							
		第9号	第4期役員選任の件。							
		第10号	平成29年度における理事及び監事の報酬額決定の件。							
		第11号	総代会の議決事項補正変更承認の件。							

(2) 組合員の状況

① 組合員数

(人)

資格区分	前期末	当期 加入	任意 脱退	当 期 脱 退				当期末
				資格喪失	死亡又は解散	除名	合計	
正組合員	2,760	1	2	4			4	2,755
准組合員	368	1						369
合 計	3,128	2	2	4			4	3,124

② 出資口数

(口)

資格区分	前期末	当期増加	当期減少	当期末	摘 要
正組合員	127,377	10	1,398	125,989	
准組合員	9,731	10	0	9,741	
合 計	137,108	20	1,398	135,730	

(3) 役員の様況

役職名	氏名	常勤・非常勤の別	代表権の有無	就任年月日	任期満了年月日	備考 (兼職状況等)
組合長	眞木宏哉	非	有	H29. 6. 24	平成32年6月 総代会終了時	
副組合長	加藤和男	〃	無	〃	〃	
	柴田泰文	〃	〃	〃	〃	
専務理事	荻野昌彦	常	有	〃	〃	
理事	杉浦則夫	非	無	〃	〃	H29. 11月より 非常勤
理事	青山正明	非	〃	〃	〃	
理事	中根良夫	〃	〃	〃	〃	
理事	小幡 保	〃	〃	〃	〃	
理事	稲葉富士廣	〃	〃	〃	〃	
理事	山口國明	〃	〃	〃	〃	
理事	渡邊仲治	〃	〃	〃	〃	
理事	黒屋三郎	〃	〃	〃	〃	
理事	山田伸成	〃	〃	〃	〃	
代表監事	小畑勝彦	〃	〃	〃	〃	
監事	佐野文彦	〃	〃	〃	〃	
	清水雅博	〃	〃	〃	〃	

(4) 役員の様増減

区分	役員			職員兼務理事
	常勤理事	非常勤理事	監事	
前年度末現在	2	11	3	
本年度就任(採用)		1		
本年度辞任(退職)	1			
本年度末現在	1	12	3	

※杉浦が常勤から非常勤に異動

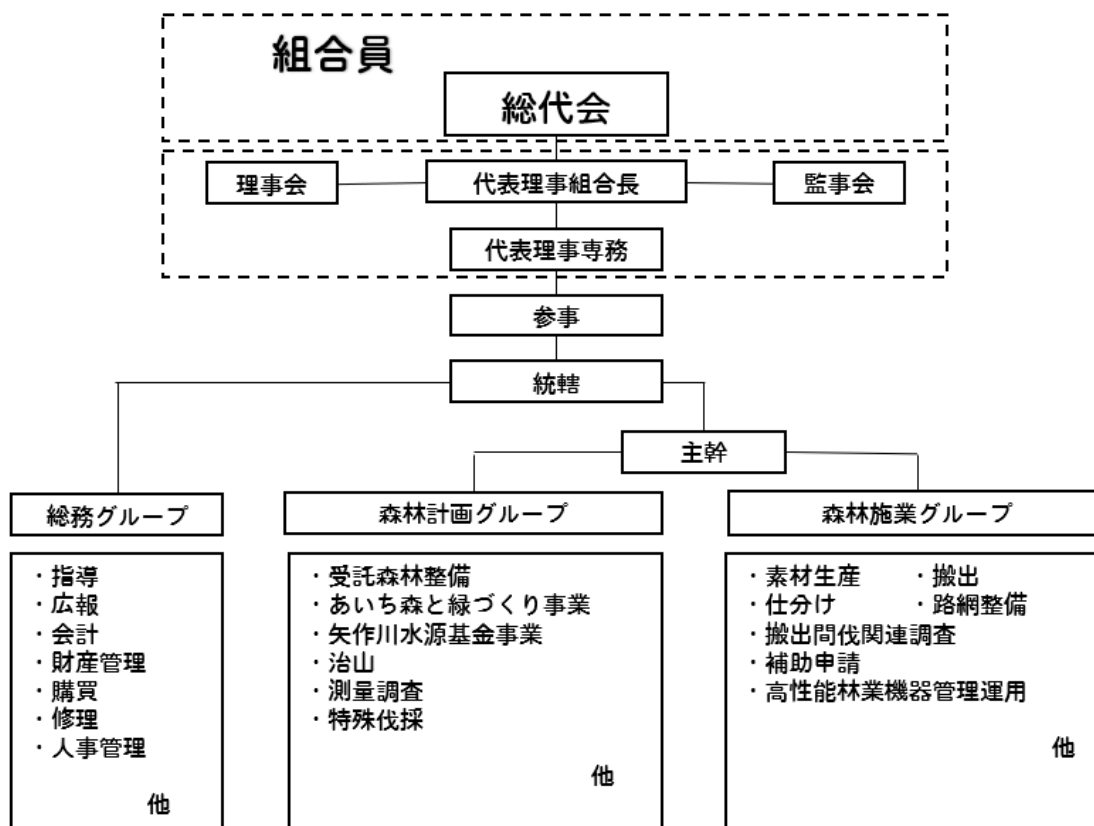
(5) 職員の様増減

区分		前年度末	当年度増	当年度減	当年度末
参事			1		1
会計主任					
一般職員		5		2	3
臨時職員		2			2
現場職員		18	1		19
現場	常用	5		1	4
	臨時				
合計		30	2	3	29



(6) 組織の構成

① 組織図



(7) 施設の設置状況

名 称	構造及び面積		
事 務 所	1 棟		99 m <sup>2</sup> 昭和 62 年 12 月
連 絡 所	2 ケ所	北部連絡所 岡崎連絡所	
駐車場管理	若宮町	貸駐車場 倉庫	1,336 m <sup>2</sup>
製 材 工 場	3 棟	第 1 工場	169 m <sup>2</sup> 昭和 37 年 3 月
		第 2 工場	344 m <sup>2</sup> 昭和 50 年 11 月
		旧ツイン工場	86 m <sup>2</sup> 昭和 53 年 3 月
製品機械倉庫	7 棟		646 m <sup>2</sup> 昭和 35 年 3 月
機械修理施設	1 棟		69 m <sup>2</sup> 平成 14 年 3 月
磨丸太加工施設	1 棟		68 m <sup>2</sup> 昭和 51 年 12 月
書 庫	1 棟		30 m <sup>2</sup> 平成 24 年 5 月
小径木加工施設	1 棟		84 m <sup>2</sup> 昭和 53 年 3 月
貯 木 場	1 ケ所		2,900 m <sup>2</sup>

(8) その他運営組織に関する重要な事項

① 理事会

開催年月日	出席者数	議 事 及 び 議 決 事 項
平成29年5月19日	15	1. 新役員について 2. 総代会について
平成29年6月7日	13	1. 総代会提出議案について 2. 第43回総代会細部役割分担について 3. 夏季手当の支給について
平成29年6月24日	16	1. 役員執行体制について 2. 役員報酬額の決定について
平成29年9月8日	16	1. 就業規則一部改正について 2. 交換車両リース契約について 3. 測量PC買い替えについて
平成29年12月11日	16	1. 交換車両リース契約について 2. 冬季賞与について
平成30年3月9日	15	1. 役員利益相反取引契約行為について 2. 貸倒懸念債権となっていた未収金処理について 3. コピー機更新について 4. 組合脱退者及び出資口数の減少について

② 監査および監事会

実施年月日	監査に従事した監事名	監査の範囲	主 な 指 摘 事 項
平成29年 5月19日	倉橋 勲 小畑 勝彦	第1回監事会	・平成29年度監査計画について
平成29年 5月26日	倉橋 勲 小畑 勝彦	平成28年度 決算監査	・労働者名簿について ・有給休暇管理表について ・固定資産の処分について 他
平成29年 6月24日	小畑 勝彦 佐野 文彦 清水 雅博	第2回監事会	・執行体制について ・監事報酬について
平成29年 11月17日	小畑 勝彦 佐野 文彦 清水 雅博	平成29年度 中間監査	・前回指摘事項の改善報告について ・減価償却費の計上について ・長期保有端材在庫について 他

③ その他重要な事項

正副組合長会

実施年月日	出席者	議 題
平成 29 年 10 月 11 日	眞木 宏哉 加藤 和男 柴田 泰文 荻野 昌彦 《オブザーバー》 小畑 勝彦 木俣 弘仁	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 指定管理建物について</li> <li>・ 建設業の廃業届について</li> <li>・ 山の講の日程について</li> <li>・ ダンプカーの納車遅れについて</li> </ul>

コンプライアンス委員会

実施年月日	出席者	議 題
平成 29 年 9 月 8 日	8 名	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ コンプライアンス・プログラムについて</li> <li>・ 職員研修について</li> </ul>